

แผนปฏิบัติงานผู้บริหาร สฟพ. ปี 2550

รายการกิจกรรม/งานด้านต่าง ๆ ตามกรอบยุทธศาสตร์	แผนงานรายปี 2550												OUT PUT	KPI	
	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9			
1. วางระบบ สร้างองค์ความรู้และกลไกให้การสนับสนุนทางการเงินเชิงรุกเพื่อความร่วมมือในการพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้านในแบบหุ้นส่วน (ร้อยละ 30)															
เตรียมความพร้อมในการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน/ดำเนินโครงการ/ประเมินผลความสำเร็จโครงการ															
1.1 ศึกษาและทบทวนข้อมูลและแผนพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศเพื่อนบ้าน														รายงานสรุปแผนฯ / ข้อมูล	แผนฯ / ระยะเวลาที่เสร็จ
1.2 ทบทวนข้อมูลโครงการพัฒนาเศรษฐกิจภายใต้กรอบความร่วมมือทางเศรษฐกิจระหว่างประเทศไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน														ข้อมูลและรายงาน โครงการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศเพื่อนบ้านภายใต้กรอบฯ / ระยะเวลาที่ดำเนินการเสร็จ	รายงานเศรษฐกิจฯ / ระยะเวลาที่เสร็จ
1.3 ปรับปรุงแผนความช่วยเหลือทางการเงินและการพัฒนาโครงการ ระยะ 3-5 ปี														แผน / โครงการความช่วยเหลือทางการเงินและวิชาการเป็นราย 3 ปี	แผนฯรวม / ระยะเวลาที่เสร็จ
1.4 จัดทำและเสนอแผนความช่วยเหลือทางการเงินและวิชาการที่เกี่ยวข้องเนื่องประจำปี 2550														แผนปฏิบัติการฯประจำปี	แผนปฏิบัติการฯ / ระยะเวลาที่เสร็จ
1.5 ทบทวนหลักเกณฑ์การคัดเลือกและจัดลำดับความสำคัญของโครงการที่จะให้ความช่วยเหลือทางการเงินและการพัฒนาโครงการ															ได้หลักเกณฑ์วิธีการคัดเลือกโครงการฯ
1.6 ทบทวนหลักเกณฑ์และสรุปผลการให้ความช่วยเหลือทางการเงินและทางวิชาการที่เกี่ยวข้อง														หลักเกณฑ์การให้ความช่วยเหลือทางการเงินและวิชาการที่เกี่ยวข้อง	ได้หลักเกณฑ์ฯ
1.7 ดำเนินการให้เงินกู้/เงินให้เปล่าแก่ประเทศเพื่อนบ้านเพื่อดำเนินโครงการพัฒนาทางเศรษฐกิจ														ให้เงินกู้ตามแผนปฏิบัติการประจำปี	จำนวนโครงการและวงเงินที่ให้กู้
1.8 ดำเนินการทางวิชาการเพื่อพัฒนาโครงการ														ให้ความช่วยเหลือทางวิชาการตามแผนปฏิบัติการประจำปี	จำนวนโครงการและวงเงินที่ให้ ความช่วยเหลือทางวิชาการ

รายการกิจกรรม/งานด้านต่าง ๆ ตามกรอบยุทธศาสตร์	แผนงานรายปี 2550											OUT PUT	KPI
	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1.9 กำกับ ดูแล การบริหารจัดการ โครงการของประเทศผู้กู้และบริหารสัญญาให้เป็นไปตามเงื่อนไข												การบริหาร โครงการเงินกู้เป็นไปตามสัญญา	
1.10 จัดทำรายงานและฐานข้อมูลความก้าวหน้าของโครงการและการเบิกจ่ายเงินกู้	●						●					รายงาน/ฐานข้อมูลความก้าวหน้าโครงการ และการเบิกจ่ายเงินกู้	รายงานความก้าวหน้าของโครงการ และการเบิกจ่ายเงินกู้
1.11 ทบทวนและปรับปรุงหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการให้กู้แก่ประเทศเพื่อนบ้านโดยสร้างโอกาสแก่ผู้ประกอบการไทยโดยยึดหลักผลประโยชน์ร่วมกันและการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี												หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการให้กู้แก่ประเทศเพื่อนบ้าน	ได้หลักเกณฑ์ฯ
1.12 พิจารณาผลดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้างและจ้างที่ปรึกษาของประเทศผู้กู้ ตั้งแต่เริ่มต้น การจัดทำ short list จนถึงขั้นการทำสัญญาจ้าง													
1.13 กำกับ ดูแล และพิจารณาอนุมัติการเบิกจ่ายเงินกู้ให้เป็นไปตามความก้าวหน้าของโครงการ													
1.14 จัดทำประมาณการสำหรับค่าใช้จ่ายโครงการเงินกู้และทางวิชาการที่เกี่ยวข้อง												ประมาณการงบประมาณ สำหรับค่าใช้จ่ายโครงการเงินกู้ที่ผูกพันแล้ว	ระยะเวลาการทำประมาณการงบประมาณฯ
1.15 จัดทำประมาณการสำหรับการติดตามและประเมินความก้าวหน้าของโครงการ												ประมาณการงบประมาณ สำหรับการติดตามและประเมินความก้าวหน้าของโครงการ	ระยะเวลาการทำประมาณการงบประมาณฯ
1.16 จัดทำฐานข้อมูลและรายงานสรุปผลกระทบและผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นแก่ประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน ภายใต้โครงการที่ใช้เงินกู้จาก สปป.												ฐานข้อมูลด้านผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นแก่ประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้านภายใต้โครงการที่ใช้เงินกู้จาก สปป.	รายงานผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นแก่ประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน
1.17 รวบรวมข้อมูลและจัดทำแผนความร่วมมือทางวิชาการในการพัฒนาโครงการและการให้กู้ร่วมกับองค์กรและแหล่งเงินกู้อื่น												แผนความร่วมมือทางวิชาการในการพัฒนาโครงการและการให้กู้ร่วมกับองค์กรและ	แผนฯ / ระยะเวลาที่เสร็จ
1.18 จัดทำรายงานผลการปิดโครงการร่วมกับประเทศผู้กู้และสรุปผลเสนอคณะกรรมการบริหารฯ และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง เพื่อพิจารณาและรับทราบต่อไป												รายงานผลการปิดโครงการฯ	รายงานฯ/ระยะเวลาที่เสร็จ

รายการกิจกรรม/งานด้านต่าง ๆ ตามกรอบยุทธศาสตร์	แผนงานรายปี 2550												OUT PUT	KPI
	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9		
1.19 จัดทำรายงานการประเมินผลโครงการที่ดำเนินการเสร็จแล้วนำเสนอคณะกรรมการบริหารและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง													เตรียมการและรายงานการประเมินผลโครงการที่ดำเนินการเสร็จแล้ว	รายงานการประเมินผลโครงการที่ดำเนินการเสร็จแล้ว
1.20 ทบทวนและดำเนินการตามแผนเสริมสร้างความเข้าใจกับสื่อมวลชน ประชาชน และนักการเมือง เกี่ยวกับนโยบายความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้านของประเทศไทยและบทบาทของ สทพ.													นโยบายเสริมสร้างความเข้าใจฯ	นโยบายเสริมสร้างความเข้าใจฯ / ระยะเวลาที่เสร็จ
1.21 ร่วมประชุมกับหน่วยงานในประเทศและต่างประเทศเพื่อพิจารณาและปรับปรุงกรอบความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน													การประชุมร่วมกับประเทศเพื่อนบ้านเพื่อหาข้อมูลและกำหนดท่าทีความสัมพันธ์ในการให้ความช่วยเหลือทางการเงินและทางวิชาการที่เนื่องเป็นประจำทุกปี	จำนวนครั้งการจัดการประชุมต่อปี

รายการกิจกรรม/งานด้านต่าง ๆ ตามกรอบยุทธศาสตร์	แผนงานรายปี 2550												OUT PUT	KPI	
	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9			
2. วางระบบและบริหารจัดการเงินทุนให้มีประสิทธิภาพและเพียงพอ (ร้อยละ 20)															
จัดหาเงินทุน															
2.1 ขอจัดสรรเงินงบประมาณเพื่อเป็นเงินทุนประเดิมตามกรอบยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงาน														เงินทุนประเดิมตามกรอบยุทธศาสตร์	ร้อยละของเงินทุนประเดิมที่ได้รับ/ ระยะเวลาการทำประมาณ
2.2 ขอจัดสรรงบประมาณสำหรับค่าใช้จ่ายโครงการเงินกู้และความช่วยเหลือทางวิชาการที่เกี่ยวข้อง														งบประมาณสำหรับค่าใช้จ่ายโครงการเงินกู้ และความช่วยเหลือที่เกี่ยวข้อง	ระยะเวลาการทำประมาณ การงบประมาณฯ
2.3 ขอจัดสรรงบประมาณสำหรับการติดตามและประเมินความก้าวหน้าของโครงการและการเจรจาธุรกิจ รวมถึงการประชุมตกลงกรอบความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศต่างๆ														งบประมาณสำหรับการติดตามและประเมิน ความก้าวหน้าของโครงการฯ	ระยะเวลาการทำประมาณ การงบประมาณฯ
2.4 ประสานงานฝ่ายการเงินและสำนักงบประมาณเพื่อเบิกจ่ายเงินสำหรับโครงการเงินกู้															ระยะเวลาการทำประมาณ การงบประมาณฯ
2.5 ทบทวนและสรุปผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณตามข้อ 2.1-2.3 เป็นประจำทุกเดือน														ระบบและหลักเกณฑ์การเบิกจ่ายเงินกู้ให้แก่ โครงการต่างๆ	ร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณที่ ได้รับอนุมัติ
บริหารการเบิกจ่ายและรับชำระหนี้															
2.6 ทบทวนและปรับปรุงระบบและหลักเกณฑ์การเบิกจ่ายเงินกู้ให้แก่โครงการต่างๆ ตามสัญญาที่ผูกพันไว้ และจัดทำคู่มือการเบิกจ่าย														ระบบและหลักเกณฑ์การเบิกจ่ายเงินกู้ให้แก่ โครงการต่างๆ	ระบบและหลักเกณฑ์ฯ/ระยะเวลาที่ เสร็จ
2.7 ดำเนินการเบิกจ่ายเงินกู้ให้แก่โครงการต่างๆ และจัดทำบัญชีการเบิกจ่ายเงินกู้ให้ถูกต้อง รวดเร็ว														การเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามที่ได้รับอนุมัติ	ร้อยละการเบิกจ่ายและชำระหนี้ เปรียบเทียบกับเป้าหมาย
2.8 จัดทำรายงานสรุปผลการเบิกจ่ายเงินกู้และการบริหารเงินทุนเป็นประจำทุกเดือน														รายงานสรุปผลการเบิกจ่ายเงินกู้และการ บริหารเงินทุนประจำเดือน	คู่มือฯ / ระยะเวลาที่เสร็จ
2.9 วางระบบติดตามการชำระหนี้ และประมาณการเงินสหรับโดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อความ ถูกต้อง และนำมาสนับสนุนการให้เงินกู้ในอนาคตต่อไป														ระบบติดตามและการชำระหนี้และประมาณ การเงินสหรับ	รายงานฯ/ระยะเวลาที่เสร็จ
2.10 ศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดหาเงินทุนจากแหล่งอื่นๆ นอกเหนือจากเงินงบประมาณเพื่อสนับสนุนการ ให้กู้แก่ประเทศเพื่อนบ้าน โดยเฉพาะการเปิด line of credit และการออกพันธบัตร รวมทั้งการกู้เงินจาก หน่วยงานอื่น														ผลการศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดหา เงินทุนจากแหล่งอื่นๆ	ระบบฯ / ระยะเวลาที่เสร็จ

รายการกิจกรรม/งานด้านต่าง ๆ ตามกรอบยุทธศาสตร์	แผนงานรายปี 2550												OUT PUT	KPI
	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9		
2.11 ศึกษาแนวทางการร่วมทุนกับภาคเอกชน ทั้งในรูปแบบการให้กู้เงินร่วมกัน การรับเงินกู้ในแบบ two step loan หรืออื่นๆ													ผลการศึกษาแนวทางการร่วมทุนกับภาคเอกชน	ผลการศึกษาฯ / ระยะเวลาที่เสร็จ
2.12 ศึกษาแนวทางการบริหารเงินทุนให้เกิดผลประโยชน์สูงสุด และอยู่ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่เหมาะสม													ผลการศึกษาแนวทางการบริหารเงินทุน	ผลการศึกษาฯ / ระยะเวลาที่เสร็จ
2.13 วางระบบบัญชีในส่วนที่เป็นเงินกู้ เงินให้เปล่าและดอกเบี้ยอย่างชัดเจน													ระบบการบันทึกบัญชีของการบริหารเงินทุน	ผลการศึกษาฯ / ระยะเวลาที่เสร็จ
2.14 ศึกษาและวิเคราะห์ต้นทุนการบริหารเงินทุนที่แท้จริงเพื่อขอการสนับสนุนทางการเงินจากรัฐบาล และการกำหนดนโยบายการระดมทุนสำหรับการสนับสนุนให้เงินกู้ในอนาคต													ผลการศึกษาจุดคุ้มทุนของเงินทุนในการให้กู้	ระบบฯ / ระยะเวลาที่เสร็จ
บริหารผลตอบแทนและความเสี่ยงทางการเงิน														ผลการศึกษาฯ / ระยะเวลาที่เสร็จ
2.15 บริหารเงินทุนที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพียงพอแก่ความต้องการใช้เงินกู้ของโครงการที่ผูกพันไว้แล้ว													เงินทุนพอแก่ความต้องการใช้เงินกู้ของโครงการที่ผูกพันไว้แล้ว	จำนวนเงินทุนเพื่อให้กู้ร่วมกับองค์กรอื่นเปรียบเทียบกับเป้าหมาย
3. สร้างและพัฒนาเครือข่ายพื้นฐานที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน (ร้อยละ 20)														
เครือข่ายในประเทศ														
3.1 จัดให้มีการแลกเปลี่ยนและสื่อสารข้อมูล ข่าวสารกับหน่วยงานราชการ สถาบันการเงิน และภาคเอกชนในประเทศ													มีการแลกเปลี่ยนและสื่อสารข้อมูล ข่าวสารฯ ระหว่างกัน เช่น TICA / EXIM BANK และหน่วยงานราชการต่างๆ	
3.2 ร่วมมือกับสถาบันการเงินในประเทศเพื่อประเมินทิศทางและแนวโน้มความต้องการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศเพื่อนบ้าน													ร่วมออกสำรวจภาคสนามกับสถาบันการเงินในประเทศ	จำนวนครั้งที่มีการสำรวจในประเทศเพื่อนบ้าน/รายงาน
3.3 ร่วมมือกับหน่วยงานราชการและสถาบันการเงินในการสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศเพื่อนบ้าน													ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการและสถาบันการเงินในการสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศเพื่อนบ้าน	

รายการกิจกรรม/งานด้านต่าง ๆ ตามกรอบยุทธศาสตร์	แผนงานรายปี 2550											OUT PUT	KPI	
	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8			9
3.4 จัดประชุมรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางการสนับสนุนเอกชนเข้าไปมีบทบาทในการขายสินค้าและบริการภายใต้โครงการความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศเพื่อนบ้าน													ประชุมรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางการสนับสนุนเอกชนเข้าไปมีบทบาทในการขายสินค้าและบริการภายใต้โครงการความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศเพื่อนบ้าน	จำนวนครั้งการจัดประชุมและสรุปผลที่ได้รับ
3.5 ร่วมมือกับสถาบันการศึกษาและองค์กรต่างๆ เพื่อจัดกิจกรรมเสริมสร้างความเข้าใจแก่ประชาชนในบทบาทของ สพพ. ในการให้ความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศเพื่อนบ้าน													กิจกรรมเสริมสร้างความเข้าใจแก่ประชาชนในบทบาทของ สพพ.	จำนวนครั้งการจัดประชุมและสรุปผลที่ได้รับ
เครือข่ายต่างประเทศ													การแลกเปลี่ยนข้อมูลกับองค์กรและสถาบันการเงินในต่างประเทศ เกี่ยวกับการรับความช่วยเหลือและ โครงการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศเพื่อนบ้าน	
3.6 ประสานงานและแลกเปลี่ยนข้อมูลกับองค์กรและสถาบันการเงินในต่างประเทศ เกี่ยวกับการรับความช่วยเหลือและ โครงการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศเพื่อนบ้าน														
3.7 จัดให้มีการทำความตกลงเพื่อแลกเปลี่ยนความร่วมมือทางวิชาการระหว่าง สพพ. กับ องค์กรและสถาบันการเงินต่างประเทศในด้านต่างๆ													บันทึกความตกลงเพื่อแลกเปลี่ยนความร่วมมือทางวิชาการระหว่าง สพพ. กับ องค์กรและแหล่งเงินกู้อื่น	ความสามารถในการทำบันทึกการตกลง
3.8 ร่วมมือกับแหล่งเงินกู้อื่นในการพัฒนาโครงการ โดยร่วมเตรียมโครงการ และศึกษาความเหมาะสม รวมถึงการให้เงินกู้ร่วมกัน													การพัฒนาโครงการโดยร่วมเตรียมโครงการ และศึกษาความเหมาะสม รวมถึงการให้เงินกู้ร่วมกันกับแหล่งเงินกู้อื่น	จำนวนโครงการที่ร่วมมือกับองค์กรและแหล่งเงินกู้อื่น
3.9 พิจารณาความเป็นไปได้ในการร่วมมือกับแหล่งเงินกู้อื่น เพื่อระดมทุนหรือรับเงินกู้ในรูปแบบต่างๆ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศเพื่อนบ้าน													ผลการพิจารณาความเป็นไปได้ในการร่วมมือกับแหล่งเงินกู้อื่นในรูปแบบต่างๆ	รายงานการพิจารณาและความร่วมมือระหว่างกัน

รายการกิจกรรม/งานด้านต่าง ๆ ตามกรอบยุทธศาสตร์	แผนงานรายปี 2550											OUT PUT	KPI	
	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8			9
3.10 ประสานงานกับประเทศเพื่อนบ้าน รวมถึง หน่วยงานของรัฐ ภาคเอกชน และหน่วยงานวิชาการต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจร่วมกัน													การประสานงานกับประเทศเพื่อนบ้าน รวมถึง หน่วยงานของรัฐ ภาคเอกชน และหน่วยงานวิชาการต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจร่วมกัน	
3.11 ร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านในการจัดทำข้อมูลการพัฒนาเศรษฐกิจและความร่วมมือในอนาคต													ข้อมูลการพัฒนาเศรษฐกิจและแนวโน้มในอนาคต	ข้อมูลฯกลุ่มประเทศเป้าหมาย

รายการกิจกรรม/งานด้านต่าง ๆ ตามกรอบยุทธศาสตร์	แผนงานรายปี 2550												OUT PUT	KPI
	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9		
4. วางระบบและพัฒนาองค์กรให้ทันสมัยตามหลักธรรมาภิบาล (ร้อยละ 30)														
ระบบงาน														
4.1 วางระบบการบริหารงานและการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน													ระบบการบริหารงาน/คู่มือการปฏิบัติงาน	ระบบฯ / คู่มือ / ระยะเวลาที่เสร็จ
4.1.1 แผนปฏิบัติการ การบริหารงานขององค์กร													แผนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารฯ	ร้อยละความสำเร็จของแผนฯ
* ทบทวนการกำหนดทิศทาง ยุทธศาสตร์ และนโยบายขององค์กร (ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริหาร)													ยุทธศาสตร์และนโยบายขององค์กร	ระยะเวลาที่เสร็จ
* การบริหารงานตามยุทธศาสตร์													การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์	ร้อยละความสำเร็จของงานตามแผน
* การประชุมของคณะกรรมการฯ (การจัดทำวาระและส่งให้คณะกรรมการภายใน 7 วัน รวมถึงจำนวนครั้งที่สามารถจัดประชุม)													การประชุมของคณะกรรมการ	วาระและการจัดส่ง/จำนวนวัน
* รายงานทางการเงิน (ไม่มีข้อทักท้วงและข้อสังเกตจาก สตง.)													รายงานงบททางการเงิน	ระยะเวลาที่เสร็จ
* การเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส (พิจารณาจากข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการที่มีการเปิดเผยใน Website ขององค์กร)													แสดงข้อมูลฯทาง website	
* การดำเนินการอื่นๆ ทางด้านการกำกับดูแลกิจการ (กรรมการตรวจสอบจากภายในและภายนอกในสัดส่วนที่เหมาะสม)													มีคณะอนุกรรมการ และผู้ตรวจสอบภายใน	
* ทบทวนการจัดทำแผนปฏิบัติงาน													แผนปฏิบัติงาน	
* การกำหนดค่าตัวชี้วัดตามหลักของ กพร. / การทำสัญญาให้คำรับรองในการปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ขององค์กร													ตัวชี้วัดตามหลัก กพร.	
* การรายงานผลการปฏิบัติงานและการประเมินผลให้แก่ คณะกรรมการบริหารและ กพร.													รายงานและผลการประเมินฯ	

รายการกิจกรรม/งานด้านต่าง ๆ ตามกรอบยุทธศาสตร์	แผนงานรายปี 2550												OUT PUT	KPI
	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9		
4.1.2 วางกระบวนการทำงานในการบริหาร														
* <u>เงินงบประมาณ</u>														
- ดำเนินการจัดทำประมาณการงบประมาณค่าใช้จ่ายในการบริหารงานสำนักงาน														
- ประสานงานกับกระทรวงการคลังและสำนักงานประมาณ รวมถึงชี้แจงต่อรัฐสภา เพื่อขอจัดสรรงบประมาณเป็นค่าบริหารสำนักงาน														
- ดำเนินการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามวงเงินที่ได้รับอนุมัติโดยมีเป้าหมายการเบิกจ่ายในรอบปีงบประมาณ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 92 ของยอดเงินที่ได้รับ โดยมีส่วนที่เหลือเป็นวงเงินผูกพันที่จะเบิกจ่ายต่อไป														
- ประสานงานกับสำนักงานประมาณเพื่อรายงานให้ทราบถึงผลการใช้จ่ายเงินในแต่ละไตรมาส														
* <u>การเงิน</u>														
- ทบทวนปรับปรุงการวางระบบและกำหนดขั้นตอนการเบิกจ่ายเงินเป็นค่าใช้จ่ายต่างๆ ของสำนักงานให้มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว ถูกต้อง และตรวจสอบได้โดยมีหลักฐานทุกรายการ														
- จัดทำสรุปการเบิกจ่ายเงินและจัดทำประมาณการเงินสด รวมถึงประมาณการเงินเหลือจ่ายทุกเดือนเสนอต่อผู้บริหาร														
- จัดเก็บหลักฐานการจ่ายเงินให้เป็นระเบียบ สามารถตรวจสอบได้โดยง่าย														
* <u>บัญชี</u>														
- ทบทวน ปรับปรุงการจัดวางระบบบัญชีและควบคุมการทำงานของสำนักงานตามหลักมาตรฐานการบัญชีที่ยอมรับทั่วไป (สดง.)														
- จัดทำงบการเงินของสำนักงานเสนอต่อผู้บริหารทุกเดือน														
- ประสาน สดง. ให้มีการตรวจสอบงบการเงินของสำนักงานให้แล้วเสร็จภายใน 120 วัน หลังจกวันปิดรอบบัญชี														

รายการกิจกรรม/งานด้านต่าง ๆ ตามกรอบยุทธศาสตร์	แผนงานรายปี 2550													OUT PUT	KPI
	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9			
* พัสดุ															
- ดำเนินการจัดหาพัสดุ ครุภัณฑ์ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารฯ															
- ดูแล และรักษาทรัพย์สินของสำนักงานให้มีสภาพการใช้งานได้ตามอายุการใช้งาน															
- ดำเนินการจัดเช่าครุภัณฑ์ และจ้างเหมาตามความต้องการของสำนักงาน เช่น อาคาร รถยนต์ และพนักงานทำความสะอาด พนักงานขับรถยนต์ เลขานุการ เป็นต้น															
4.2 วางระบบการตรวจสอบภายใน														ระบบตรวจสอบภายใน	ระบบฯ / ระยะเวลาที่เสร็จ
4.2.1 การบริหารเงินงบประมาณ															
4.2.2 การเบิกจ่ายงบประมาณ เงินนอกงบประมาณ และการเก็บรักษาเงิน															
4.2.3 การจัดทำบัญชีและรายงานการเงิน															
4.2.4 การดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้างวัสดุและครุภัณฑ์															
4.2.5 การจัดทำทะเบียนควบคุมดูแลการเบิกจ่าย และบำรุงรักษา ตลอดจนจำหน่ายวัสดุและครุภัณฑ์และดูแลทรัพย์สินของทางราชการ															
4.2.6 ตรวจสอบและรายงานผลการใช้จ่ายค่าสาธารณูปโภค															
4.2.7 ประเมินผลการควบคุมภายใน															
4.2.8 ตรวจสอบรายงานประจำปี															

รายการกิจกรรม/งานด้านต่าง ๆ ตามกรอบยุทธศาสตร์	แผนงานรายปี 2550												OUT PUT	KPI
	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9		
4.3 ทบทวน ปรับปรุง การจัดทำข้อบังคับคณะกรรมการบริหารสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับ													ข้อบังคับฯ	ข้อบังคับฯ/ระยะเวลาที่เสร็จ
4.3.1 ข้อบังคับคณะกรรมการบริหารสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้านว่าด้วย การเงิน บัญชี และงบประมาณ พ.ศ. 2548														
4.3.2 ข้อบังคับคณะกรรมการบริหารสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้านว่าด้วย การบริหารงานบุคคล														
4.3.3 ข้อบังคับคณะกรรมการบริหารสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้านว่าด้วย สวัสดิการและสิทธิประโยชน์อื่นสำหรับเจ้าหน้าที่และลูกจ้าง														
4.3.4 ข้อบังคับคณะกรรมการบริหารสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้านว่าด้วย พัสดุ														
4.4 ทบทวนการจัดทำระเบียบ สพพ. ภายใต้ข้อบังคับต่างๆ													ระเบียบ สพพ. ภายใต้ข้อบังคับต่างๆ	ระเบียบฯ / ระยะเวลาที่เสร็จ
4.4.1 ระเบียบเกี่ยวกับวิธีการจ่ายเงินเดือนและค่าจ้างแก่เจ้าหน้าที่และลูกจ้างการจ่ายเบี้ยประชุมและ ประโยชน์ตอบแทนอื่นของคณะกรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ที่ปรึกษา คณะอนุกรรมการ คณะทำงาน และที่ปรึกษาคณะทำงาน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ														
4.4.2 ระเบียบการทอรองยืมเงิน														
4.4.3 ระเบียบการจ่ายเงินสดสำหรับรายการเร่งด่วนและจำเป็น														
4.4.4 ระเบียบหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่และลูกจ้างให้มีประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติงาน														
4.4.5 ระเบียบสิทธิและวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการลา														

รายการกิจกรรม/งานด้านต่าง ๆ ตามกรอบยุทธศาสตร์	แผนงานรายปี 2550												OUT PUT	KPI
	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9		
4.4.6 ระเบียบหลักเกณฑ์และวิธีการทำงานล่วงเวลาหรือทำงานในวันหยุดและการจ่ายค่าตอบแทน														
4.4.7 ระเบียบหลักเกณฑ์และวิธีการที่เกี่ยวกับการสอบสวนเจ้าหน้าที่และลูกจ้างที่กระทำความผิดอย่างร้ายแรง														
4.4.8 ระเบียบหลักเกณฑ์และวิธีการที่เกี่ยวกับการพักงานและการจ่ายเงินเดือนของผู้ถูกสั่งพักงาน														
4.4.9 ระเบียบหลักเกณฑ์และวิธีการจัดสวัสดิการของเจ้าหน้าที่และลูกจ้าง														
4.4.10 ระเบียบปสิทธิการเบิกค่ารักษาพยาบาลในส่วนที่ไม่ได้ทำประกัน														
4.4.11 ระเบียบหลักเกณฑ์และวิธีการยืมครุภัณฑ์ไปใช้ประโยชน์														
4.4.12 ระเบียบหลักเกณฑ์การเบิกจ่ายวัสดุ														
4.4.13 ระเบียบว่าด้วยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของเจ้าหน้าที่และลูกจ้าง														

รายการกิจกรรม/งานด้านต่าง ๆ ตามกรอบยุทธศาสตร์	แผนงานรายปี 2550												OUT PUT	KPI
	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9		
4.5 ทบทวนและปรับปรุงระบบการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล และปฏิบัติงานโดยนาระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการปฏิบัติงานที่สำคัญและจำเป็น													ระบบการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลฯ	ระบบฯ / ระยะเวลาที่เสร็จ
4.5.1 จัดทำขอบเขตการจัดหาคอมพิวเตอร์และ software ตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร														
4.5.2 การจัดหา software ประกอบด้วย														
* e-Library														
* e-Personel														
* e-Accountant														
* e-Project Monitoring														
* e-Disbursement and replayment														
บุคลากร 4.6 ทบทวนการจัดทำโครงสร้างองค์กร อัตรากำลัง และเงินเดือนตามขอบเขตความรับผิดชอบในพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง สพพ.													โครงสร้างองค์กร อัตรากำลัง และเงินเดือนตามขอบเขตความรับผิดชอบในพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง สพพ.	โครงสร้างฯ / ระยะเวลาที่เสร็จ
4.7 ทบทวนการจัดทำขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของตำแหน่งและความเส้นทางความก้าวหน้าในการประกอบอาชีพ													ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของตำแหน่งและความเส้นทางความก้าวหน้าในการประกอบอาชีพ	ขอบเขตหน้าที่ฯ / ระยะเวลาที่เสร็จ
4.8 ดำเนินการตามแผนฝึกอบรมบุคลากรทางด้านวิชาการและด้านอำนาจการโดยร่วมมือกับแหล่งเงินทุนต่างประเทศ													แผนฝึกอบรมบุคลากรฯ	แผนฯ / ระยะเวลาที่เสร็จ

รายการกิจกรรม/งานด้านต่าง ๆ ตามกรอบยุทธศาสตร์	แผนงานรายปี 2550												OUT PUT	KPI
	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9		
4.9 ดำเนินการจัดส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรที่สำคัญ													เจ้าหน้าที่ที่ได้รับการฝึกอบรมในหลักสูตรที่สำคัญ	ร้อยละของเจ้าหน้าที่ที่ได้รับการฝึกอบรมฯ
- การวิเคราะห์โครงการ														
- การบริหารจัดการ โครงการ														
- การติดตามและประเมินผลโครงการ														
- การบริหารจัดการเงินกองทุนและความเสี่ยง														
- การระดมทุน														
- การบริหารงบประมาณและการจัดทำบัญชี														
- การบริหารงานบุคคล														
- การบริหารงานพัสดุ														
- การจัดซื้อ จัดจ้าง และจ้างที่ปรึกษา														
4.10 กำกับ ดูแลเจ้าหน้าที่และลูกจ้างให้ปฏิบัติงานตามค่านิยมขององค์กร (core value)													เจ้าหน้าที่และลูกจ้างปฏิบัติงานตามค่านิยมขององค์กร	
4.11 กำกับ ดูแลรักษา ระบบและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรในองค์กร													ระบบประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรในองค์กร	ระบบฯ/ผลการประเมินฯ /ระยะเวลาที่เสร็จ
4.12 ดำเนินการตามระบบการบริหารงานที่ทันสมัย เช่น Balance Score Card มาใช้ในการวัดผลการปฏิบัติงานขององค์กร													ระบบการบริหารงานที่ทันสมัยมาวัดผลการปฏิบัติงาน	ระบบฯ/ระยะเวลาที่เสร็จ
ประชาสัมพันธ์														

รายการกิจกรรม/งานด้านต่าง ๆ ตามกรอบยุทธศาสตร์	แผนงานรายปี 2550												OUT PUT	KPI
	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9		
4.13 จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์องค์กร													สื่อประชาสัมพันธ์องค์กร	สื่อฯ/ระยะเวลาที่เสร็จ
- ปรับปรุง website ให้สามารถเผยแพร่ข้อมูลขององค์กรและสามารถสื่อสารกับบุคคลภายนอกได้				●										
- ปรับปรุงข้อมูล website ให้ทันสมัย ตลอดเวลา														
- จัดทำสื่อ และเอกสารแนะนำองค์กรเพื่อแจกจ่ายให้กับกลุ่มเป้าหมาย (ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ)				●										
- จัดทำบทสัมภาษณ์ผู้บริหารเกี่ยวกับองค์กรและผลงาน รวมถึงนโยบายที่จะดำเนินการในอนาคตลงในวารสารอย่างน้อย 1 ฉบับ													●	
- จัดทำรายงานประจำปี													●	
- จัดกิจกรรมโดยร่วมกับสถาบันการศึกษาเพื่อเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของ สฟพ.รวมถึงสถานะเศรษฐกิจ สังคม และความสัมพันธ์ของประเทศเพื่อนบ้านแก่ประชาชน									●					
- ร่วมกับสถาบันการศึกษาจัดสัมมนาทางวิชาการเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทางการค้า การลงทุน และเศรษฐกิจระหว่างประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน					●									
4.16 สรุปผลการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริหารทุกเดือน														
4.17 สรุปผลการปฏิบัติงานให้รัฐมนตรีการคลังรับทราบทุกไตรมาส				●			●			●			●	

ที่มา : สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน

20 กุมภาพันธ์ 2549

หมายเหตุ : ●---● หมายถึง จุดออกรายงาน ● จุดออกรายงาน ภาพคือรวบรวมข้อมูล
 ————— หมายถึง ดำเนินการเริ่มต้นจนเสร็จ
 หมายถึง การดำเนินการอย่างต่อเนื่อง/การบำรุงรักษา